

### Un actif stratégique pour la chaîne d'approvisionnement en aimants permanents de l'Amérique du Nord

Société privée basée à Montréal, Torngat vise à mettre en valeur le gisement de terres rares de Strange Lake, à 170 kilomètres à l'ouest de la côte du Labrador, au Nunavik (Québec), Canada, une région minière d'importance mondiale. Strange Lake est l'un des plus grands et des plus importants projets de terres rares pour la transition vers l'électrification et l'économie à faible empreinte carbone. Il comprend :

- la conception d'une mine à ciel ouvert avec traitement novateur, peu coûteux et à faible impact effectué toute l'année;
- la séparation à haute pureté des terres rares dans une nouvelle installation de traitement dans le Sud du Québec (processus de sélection du lieu en cours).

Nous offrons une proposition de valeur exceptionnelle au secteur aval de l'industrie des aimants permanents (NdFeB) : une solution intégrée capable de fournir tous les éléments de terres rares (ETR) essentiels – ETR légers (NdPr) et ETR lourds (Dy et Tb) nécessaires aux véhicules électriques, aux éoliennes et à d'autres technologies faibles en carbone.

Le leadership en ESG et en relations avec les Autochtones est un objectif clé, comme en témoignent notre faible empreinte environnementale et carbone, notre grande participation auprès des communautés autochtones et un engagement sans précédent à l'égard des avantages mutuels, de l'emploi et de la croissance régionale.

### Les études de pré faisabilité et de faisabilité et d'importantes initiatives sont financées et en cours

Cerberus Capital Management, chef de file mondial des investissements non traditionnels doté d'un actif d'environ 60 milliards de dollars américains, est notre investisseur fondamental. L'appui de 50 millions de dollars américains

fourni par Cerberus constitue le plus important investissement jamais consenti dans les terres rares au Canada, dans un horizon à long terme qui nous permet de réaliser :

- des essais pilotes de grande envergure, optimisant des procédés de production d'oxydes de terres rares innovants et hautement efficaces;
- l'étude de pré faisabilité d'ici 2024, comprenant des améliorations majeures au projet, une rationalisation des coûts d'immobilisations et d'exploitation, puis la réalisation d'une étude de faisabilité financière;
- la mobilisation et la recherche d'occasions de partenariat avec les communautés autochtones;
- la réalisation du processus d'étude d'impact sur l'environnement.



#### Une lacune à combler de toute urgence dans la chaîne d’approvisionnement mondiale en terres rares

Une grave pénurie de NdPr, de Dy et de Tb, des éléments de terres rares, est en train de croître, exacerbée par les risques géopolitiques. Il s’agit d’un projet central pour la production d’oxydes de terres rares à haute pureté essentiels à la fabrication d’aimants permanents au néodyme-fer-bore (NdFeB) destinés aux moteurs électriques utilisés dans les VE, aux éoliennes et à d’autres technologies faibles en carbone.

- Actuellement, la Chine fournit environ 80 % des terres rares raffinées et séparées utilisées dans le marché mondial, mais importe aussi une proportion considérable de ses terres rares
- En prévision d’une demande cinq fois supérieure d’ici 2030 seulement pour les véhicules électriques, l’industrie et les pays occidentaux cherchent à diversifier l’approvisionnement et à le produire dans un souci de traçabilité et de durabilité
- La gamme complète de terres rares de Métaux Torngat se traduira par un approvisionnement solide et fiable qui stimulera la capacité manufacturière en aval, au Québec, en Amérique du Nord, au Japon et en Europe

#### En somme, le projet de Strange Lake est unique et exceptionnel dans l’écosystème des terres rares

L’actif d’importance mondiale de Strange Lake, appuyé par des partenaires et des ressources techniques et financières de premier ordre et par un authentique programme d’ESG et de relations avec les Autochtones permet de réaliser des progrès durables en matière de priorités communes comme l’économie, l’environnement et la sécurité nationale à l’échelle du continent :

1. Un marché de calibre mondial : un actif stratégique qui place le Québec et l’Amérique du Nord au nombre des acteurs majeurs de la chaîne d’approvisionnement des aimants permanents
2. Une solution intégrée dans une région minière de premier plan : notre milieu géologique exceptionnel comporte toute la gamme des éléments de terres rares légères et lourdes requis pour les aimants permanents et rarement présents en quantité suffisante dans un même projet
3. Leadership en ESG et en relations avec les Autochtones : nous nous sommes engagés à adopter les pratiques d’excellence de l’exploitation minière responsable dans un esprit de partenariat mutuellement avantageux avec les communautés autochtones et autres
4. Projet entièrement financé jusqu’à l’étude de faisabilité financière : appuyé par un investissement fondamental à long terme de 50 millions de dollars américains de Cerberus Capital
5. Traitement éprouvé et efficace : permet l’extraction sélective et les méthodes évoluées de tri du minerai qui réduisent l’incidence environnementale et procurent d’importantes économies
6. Risques atténués et progression de l’exploitation : processus concurrentiel à faibles coûts d’investissement et d’exploitation, qui tire parti de l’innovation et des meilleures technologies propres grâce à la collaboration de spécialistes de l’ingénierie des terres rares
7. Une profonde expertise technique et stratégique : Au fil de toutes les phases du projet et dans tous ses aspects, Torngat est soutenue par une équipe de conseillers techniques et stratégiques de calibre mondial, ainsi que d’experts de renom.